

INFORME DE SOSTENIBILIDAD 2025

Kvásek Foods s.r.o.

Horneando un futuro bajo en carbono

Elaborado conforme a la Norma voluntaria de información sobre sostenibilidad de EFRAG para pymes no cotizadas (VSME) — Módulo Básico y Módulo Integral

1.250,8

t CO₂e alcance 1 + 2 (basado en mercado)

-34,3 %

emisiones de alcance 1 + 2 frente a 2023

91 %

de los residuos desviados de eliminación

Contenido

Mensaje de la dirección	3
2025 en cifras	4
Perfil de la empresa y modelo de negocio	5
Estrategia: Bake Better 2030	6
Políticas, prácticas y derechos humanos	7
Energía	8
Emisiones de gases de efecto invernadero	9
Plan de transición y objetivos	10
Riesgos climáticos y resiliencia	11
Contaminación, biodiversidad y agua	12
Economía circular y residuos	13
Nuestro equipo	14
Salud, seguridad y formación	15
Conducta empresarial y gobernanza	16
Índice de contenidos VSME	17
Metodología y factores de emisión	18

Acerca de este informe

Este es el segundo informe de sostenibilidad de Kvásek Foods s.r.o.. Abarca el ejercicio 2025 y se ha elaborado con la norma VSME publicada por EFRAG y recomendada por la Comisión Europea para la información voluntaria de las pymes. Se incluyen cifras comparativas de 2023 (nuestro año base) y 2024 cuando están disponibles.

Elemento	Información
Opción VSME	Módulo Básico + Módulo Integral
Base de elaboración	Individual (una sola entidad jurídica, sin filiales)
Período de referencia	1 de enero – 31 de diciembre de 2025 (igual que las cuentas anuales)
Entidad	Kvásek Foods s.r.o., Brno, República Checa
Forma jurídica	Sociedad de responsabilidad limitada (s.r.o.), de propiedad privada
Código NACE	C10.71 – Fabricación de pan y de productos frescos de panadería y pastelería
Centros	Planta de producción de Brno-Slatina (propia), centro logístico de Modřice (alquilado), 3 panaderías en Brno (alquiladas)
Información omitida	B4 – no aplicable (sin obligación legal de notificar contaminantes); véase el índice
Verificación externa	Ninguna (verificación limitada prevista para el ciclo 2030)
Contacto	sustainability@kvasek-foods.example

Buen pan, menos huella

En 2025 redujimos nuestras emisiones de alcance 1 y 2 un 34,3 % respecto a 2023, al tiempo que la facturación creció hasta 14,8 millones de euros.

Demuestra que una panadería regional puede crecer y descarbonizarse a la vez.

El mayor avance fue pasar el 42 % de nuestra electricidad a fuentes renovables: una planta fotovoltaica en la cubierta de nuestra planta de Brno-Slatina y un contrato de electricidad verde con garantías de origen. También sustituimos dos furgonetas diésel por eléctricas y cambiamos la cámara frigorífica a un refrigerante de menor impacto.

Sabemos que nuestro mayor impacto está fuera de nuestras instalaciones. Alrededor del 86 % de nuestra huella total procede de lo que compramos, sobre todo harina, lácteos y huevos. Por eso nuestra estrategia Bake Better 2030 trabaja con

agricultores en trigo regenerativo y se marca el objetivo de comprar el 80 % de los ingredientes a menos de 250 km.

Nuestros 118 compañeros y compañeras son el corazón de la empresa. La seguridad es nuestra prioridad: cuatro accidentes registrables en 2025 son cuatro de más, por lo que hemos lanzado un nuevo programa de ergonomía para las líneas de manipulación de masa. Gracias a nuestro equipo, clientes y socios por hornear con nosotros un futuro mejor.

Jana Horáková

Directora General, Kvásek Foods s.r.o.

2025 en cifras

Principales indicadores ambientales, sociales y de gobernanza del ejercicio. La información detallada figura en los capítulos indicados en el índice VSME.

1.250,8 t CO ₂ e Emisiones de alcance 1 + 2 basado en mercado · basado en ubicación 1.364,9 t	-34,3 % Variación frente al año base 2023 objetivo -42 % en 2030	84,5 t/M€ Intensidad de GEI t CO ₂ e por millón de € de facturación	42 % Electricidad renovable fotovoltaica + garantías de origen
4950 MWh Consumo total de energía -8,0 % frente a 2023	91 % Residuos desviados 1076 t recicladas o valorizadas	28.400 m ³ Captación de agua 2,88 m ³ por tonelada de producto	118 Empleados (personas) 109,5 ETC · 56 % mujeres
4,08 Tasa de accidentes por 200.000 horas trabajadas	15,1 h Formación por empleado horas medias en 2025	67 % Mujeres en la dirección 2 de 3 administradores	0 Condenas por corrupción y 0 € en multas

Lo más destacado del año

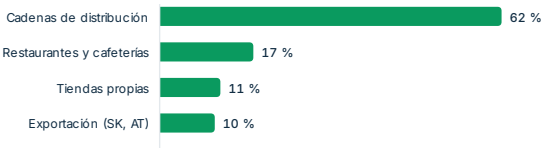
- Puesta en marcha de una planta fotovoltaica en cubierta de 180 kWp en Brno-Slatina; la cuota de electricidad renovable pasó del 0 % al 42 %.
- Certificación ISO 14001 del sistema de gestión ambiental en junio de 2025.
- 1076 t de subproductos y devoluciones convertidas en pienso, biogás y materiales reciclados.
- Primera encuesta de sostenibilidad a proveedores: cubre el 86 % del gasto en ingredientes.

Perfil de la empresa y modelo de negocio

Kvásek Foods s.r.o. es una panadería familiar fundada en 1994 en Brno. Elaboramos pan, panecillos y bollería para cadenas de distribución, restaurantes y nuestras propias tiendas en la República Checa y los países vecinos.

Tema	2025
Productos	180 productos: pan de masa madre y de centeno, panecillos, bollería; línea ecológica = 14 % de las ventas
Mercados	República Checa (90 % de las ventas), Eslovaquia y Austria
Producción	9850 t de producto terminado
Cadena de suministro	140 proveedores; 72 % del gasto en ingredientes a menos de 250 km
Cifras clave	Facturación 14,8 M€ · balance 9,6 M€ · 118 empleados
Certificaciones	IFS Food v8 (2024), ISO 14001:2015 (2025), certificación ecológica UE

Ventas por canal (2025)



Nuestra cadena de valor

Aguas arriba: agricultores de cereal y molinos de Moravia del Sur, productores de lácteos y huevos, proveedores de envases. Operaciones propias: producción en Brno-Slatina, centro logístico en Modřice y tres tiendas. Aguas abajo: clientes de distribución y hostelería, consumidores y gestión de los envases tras su uso.

Bake Better 2030

Nuestra estrategia vincula el modelo de negocio con nuestros impactos de sostenibilidad más relevantes. La dirección la aprobó en 2024 y la revisa cada año.

1

Clima y energía
Reducir a la mitad la intensidad de carbono de cada pan: hornos eficientes, 100 % de electricidad renovable y una flota de reparto eléctrica.

2

Alimentos sin desperdicio
Ningún alimento comestible al vertedero, envases reciclables y más ingredientes locales y regenerativos.

3

Personas y comunidad
Un lugar de trabajo seguro, justo y que fomente el aprendizaje, y alianzas con bancos de alimentos y escuelas de Brno.

Ámbito	Indicador	Valor de partida	Objetivo	2025
Clima	Emisiones de alcance 1 + 2 (basado en mercado)	1.903,0 t (2023)	-42 % en 2030	-34,3 %
Energía	Cuota de electricidad renovable	0 % (2023)	100 % en 2028	42 %
Residuos	Residuos desviados de eliminación	84 % (2023)	95 % en 2027	91 %
Envases	Envases reciclables (en peso)	61 % (2023)	100 % en 2027	78 %
Compras	Ingredientes a menos de 250 km (gasto)	64 % (2023)	80 % en 2030	72 %
Seguridad	Tasa de accidentes registrables (200.000 h)	5,6 (2023)	< 2,0 en 2028	4,08
Capacidades	Horas de formación por empleado	9,8 h (2023)	20 h en 2027	15,1 h

Los objetivos se refieren a las operaciones propias salvo que se indique lo contrario. Estamos definiendo con nuestros principales proveedores de harina y lácteos un objetivo de alcance 3 (-25 % de intensidad por tonelada de producto en 2030).

Políticas, prácticas y derechos humanos

Disponemos de políticas formales para todos los asuntos de sostenibilidad que consideramos relevantes. Cada política tiene un responsable en la dirección y se revisa al menos cada dos años.

Política	Asuntos de sostenibilidad cubiertos	Pública	Responsable
Política ambiental (ISO 14001)	Clima, energía, contaminación, agua, residuos	Sí	Director de Operaciones
Plan de clima y energía	Reducción de GEI, energía renovable, flota	Sí	Directora General
Política de desperdicio alimentario y envases	Economía circular, uso de recursos	Sí	Responsable de Calidad
Política de seguridad y salud	Salud y seguridad de la plantilla propia	No (interna)	Responsable de SST
Código de conducta	Derechos humanos, igualdad de trato, anticorrupción	Sí	Directora General
Código de conducta de proveedores	Derechos humanos y laborales, medio ambiente en la cadena de suministro	Sí	Responsable de Compras

Prácticas clave en 2025

- La recuperación de calor de los hornos túnel precalienta ahora el agua de proceso (ahorro de ~140 MWh de gas al año).
- Recogida diaria del pan sobrante por el banco de alimentos de Brno: 38 t donadas en 2025.
- Revisiones energéticas trimestrales con los jefes de turno; rondas de detección de fugas de aire comprimido.
- Cuestionario de sostenibilidad a proveedores que cubre el 86 % del gasto en ingredientes.

Derechos humanos (C6)

Nuestro Código de conducta y el Código de conducta de proveedores prohíben el trabajo infantil, el trabajo forzoso y la trata de personas, y abarcan la discriminación y la prevención de accidentes. Empleados y proveedores pueden comunicar inquietudes de forma confidencial a través de un canal de denuncias anónimo conforme a la ley checa de protección del denunciante. En 2025 no se recibió ninguna comunicación.

Energía

Hornear consume mucha energía: los hornos funcionan con gas natural y las amasadoras, cámaras de fermentación y cámaras frigoríficas con electricidad. En 2025 consumimos 4950 MWh, un 8,0 % menos que en 2023.

4950 MWh

Consumo total de energía

2025

18,6 %

Cuota renovable en la energía total

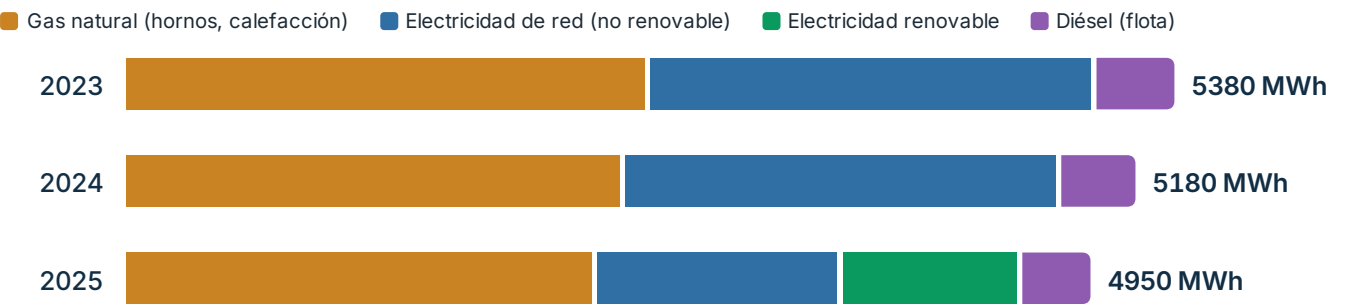
920 MWh renovables

42 %

Cuota renovable en la electricidad

180 MWh FV propia + 740 MWh GdO

Consumo de energía por fuente (MWh)



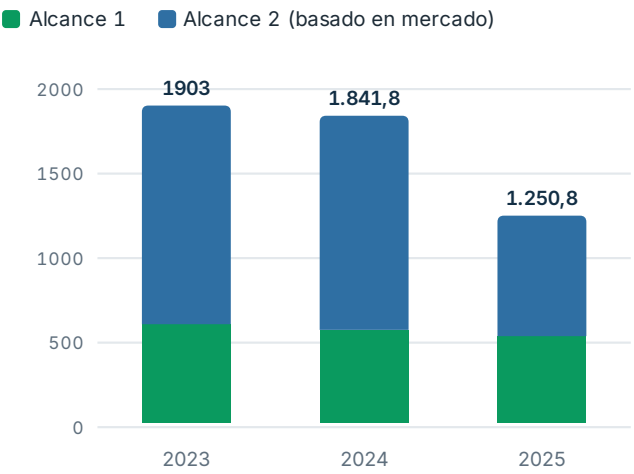
2025 (MWh)	Renovable	No renovable	Total
Energía total	920	4030	4950
de la cual electricidad	920	1260	2180
de la cual combustibles	0	2770	2770

El consumo eléctrico fue de 2180 MWh, de los cuales 180 MWh procedieron de nuestra planta fotovoltaica en cubierta y 740 MWh se compraron con garantías de origen. El gas natural (2420 MWh) sigue siendo nuestra principal fuente de energía; lo abordaremos electrificando los dos hornos túnel más antiguos en 2027.

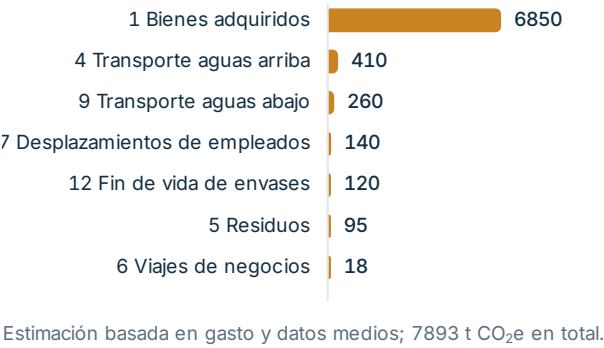
Emisiones de gases de efecto invernadero

Nuestras emisiones de alcance 1 y 2 fueron de 1.250,8 t CO₂e (basado en mercado) en 2025. El alcance 2 se informa con los métodos basados en ubicación y en mercado, conforme al GHG Protocol.

Emisiones de alcance 1 + 2 (t CO₂e, basado en mercado)



Cribado del alcance 3 en 2025 (t CO₂e)



t CO ₂ e	2023	2024	2025
Alcance 1 – directas	609,1	576,2	538,9
Gas natural	492,0	468,2	442,6
Vehículos de empresa (diésel)	100,5	95,5	87,9
Fugas de refrigerante (R-448A)	16,6	12,5	8,3
Alcance 2 – basado en ubicación	945,8	925,1	826,0
Alcance 2 – basado en mercado	1.293,9	1.265,6	711,9
Alcance 1 + 2 (basado en mercado)	1.903,0	1.841,8	1.250,8
Alcance 1 + 2 (basado en ubicación)	1.554,9	1.501,3	1.364,9
Alcance 3 (estimación de cribado)	–	–	7893
Intensidad (t CO ₂ e / M€ de facturación, mercado)	145,3	131,6	84,5

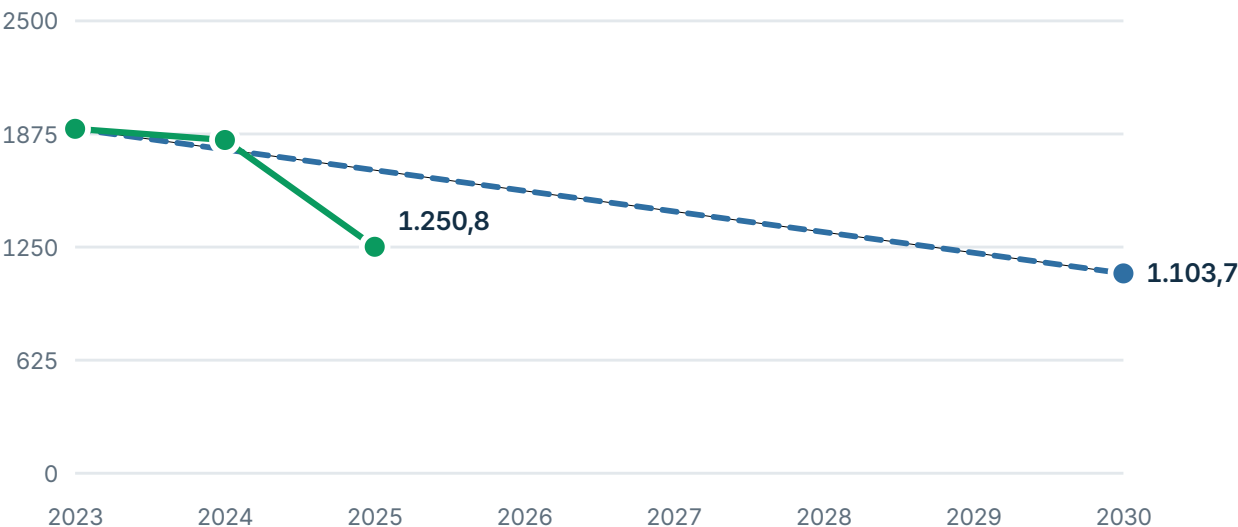
Gases incluidos: CO₂, CH₄, N₂O y HFC. Intensidad de GEI basada en ubicación en 2025: 92,2 t CO₂e por millón de €. Intensidad por producto: 127 kg CO₂e por tonelada de producto (alcance 1 + 2, basado en mercado). El alcance 3 representa alrededor del 86 % de nuestra huella total, principalmente por la harina, los lácteos y los huevos.

Plan de transición y objetivos

Nos hemos comprometido a reducir las emisiones absolutas de alcance 1 y 2 un 42 % en 2030 respecto a 2023, en línea con una trayectoria de 1,5 °C. En 2025 estábamos un 34,3 % por debajo del año base.

Emisiones de alcance 1 + 2 frente a la trayectoria de reducción (t CO₂e, basado en mercado)

■ Emisiones reales ■ Trayectoria objetivo (~42 % en 2030)



La mayor parte de la reducción hasta ahora procede de los contratos de electricidad renovable. Las siguientes reducciones deben venir de la electrificación del calor y de la flota.

Palanca de descarbonización	Plazo	Ahorro previsto (t CO ₂ e/año)	Estado
Ampliar la FV en cubierta a 600 kWp + batería	2026	≈ 150	Aprobado, 0,6 M€
Electrificar dos hornos túnel (bombas de calor + eléctrico)	2027	≈ 220	Estudio de viabilidad
50 % de la flota de reparto eléctrica	2028	≈ 45	2 de 11 furgonetas eléctricas
Refrigerante natural (CO ₂) en la cámara frigorífica	2026	≈ 8	Licitación en curso
Contrato de electricidad 100 % renovable	2028	≈ 300	Negociando un PPA

El plan se financia con nuestro presupuesto de inversión (1,9 M€ para 2026–2028) y el Fondo de Modernización checo. La dirección revisa los avances cada trimestre y están vinculados a la retribución variable anual de la Directora General.

Riesgos climáticos y resiliencia

Evaluamos los riesgos climáticos físicos y de transición a corto (< 3 años), medio (3–10 años) y largo plazo (> 10 años). A continuación se recogen los riesgos más relevantes y nuestra respuesta.

Riesgo	Descripción	Horizonte	Impacto	Respuesta
Olas de calor	Mayor demanda de refrigeración en fermentación y cámara frigorífica; estrés térmico de los panaderos	Corto	Medio	Mejora de la ventilación, turnos adaptados en verano
Sequía y volatilidad de cosechas	Menores rendimientos de trigo en Moravia del Sur encarecen la harina	Medio	Alto	Contratos plurianuales, piloto de agricultura regenerativa con 4 explotaciones
Precio del carbono	El RCDE UE 2 añadirá un coste de carbono al gas natural y los carburantes más adelante en esta década	Medio	Medio	Electrificación de hornos, flota eléctrica
Requisitos de clientes	La distribución exige huellas de carbono de producto y objetivos a proveedores	Corto	Medio	Huella de los 20 productos principales en 2026
Precios de la energía	Volatilidad de precios del gas y la electricidad	Corto	Alto	FV propia, PPA a precio fijo, programa de eficiencia
Oportunidad: productos bajos en carbono	Demanda creciente de pan ecológico y con etiqueta climática	Medio	Positivo	Ampliar la línea ecológica al 20 % de las ventas

Efecto financiero

Según los planes actuales, el precio del carbono podría añadir entre 40.000 y 60.000 € al año a los costes energéticos en 2030 si no se actuara. Las medidas previstas evitan la mayor parte de este coste.

Contaminación, biodiversidad y agua

Nuestras operaciones tienen un impacto directo limitado sobre el aire, el suelo y la naturaleza, pero el agua y el uso del suelo son relevantes para un productor de alimentos.

B4

Contaminación

Kvásek Foods s.r.o. no está obligada por ley a notificar emisiones de contaminantes al aire, el agua o el suelo (estamos por debajo de los umbrales E-PRTR) y no dispone de un sistema registrado en EMAS. Por tanto, esta información no es aplicable. Las aguas residuales se pretratan en nuestro propio separador de grasas antes de verterse al alcantarillado municipal, conforme a la licencia de actividad.

B5

Biodiversidad

Ninguno de nuestros centros se encuentra en zonas sensibles para la biodiversidad ni cerca de ellas (Natura 2000 o espacios protegidos). En 2025 convertimos una antigua franja de aparcamiento en una pradera florida.

Indicador	2025
Superficie total de los centros	3,4 ha
Superficie sellada	2,1 ha
Superficie orientada a la naturaleza en el centro	0,35 ha
Centros cerca de zonas sensibles	0

B6

Agua

Toda el agua procede de la red municipal. La mayor parte se usa para limpieza; una parte se incorpora a los productos o se evapora durante el horneado.

Indicador	2025
Captación de agua	28.400 m³
Consumo de agua	3100 m³
Captación por tonelada de producto	2,88 m³/t
Centros en zonas con estrés hídrico	Ninguno

Economía circular y residuos

El pan es demasiado bueno para tirarlo. Nuestro objetivo es que en 2027 ningún alimento comestible acabe en el vertedero y que todos los envases sean reciclables.

1.179,6 t

Residuos totales

1.176,0 t no peligrosos · 3,6 t peligrosos

91 %

Desviados de eliminación

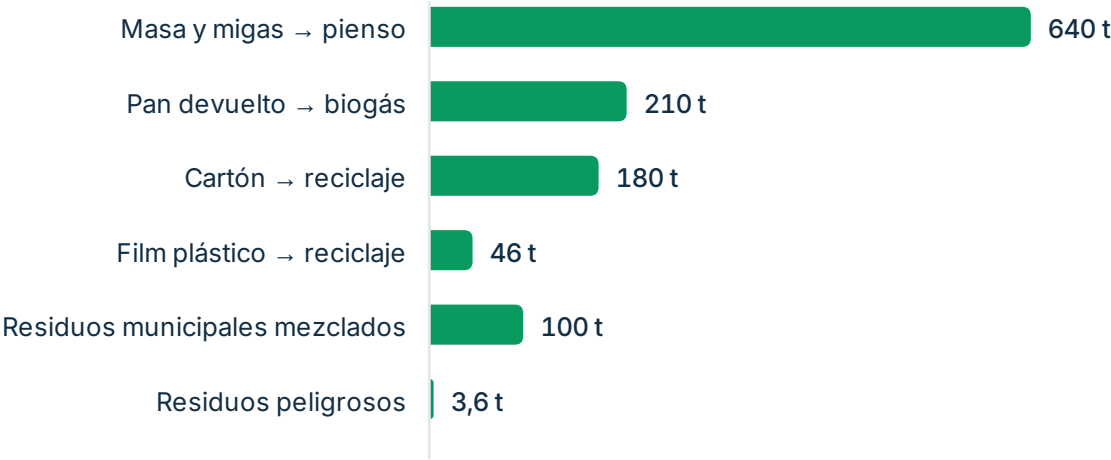
1076 t recicladas o valorizadas

78 %

Envases reciclables

32 % de contenido reciclado

Residuos por tipo y tratamiento (2025, t)



Verde = desviados de eliminación (reutilización, reciclaje, valorización); los residuos mezclados y peligrosos se entregan a gestores autorizados.

Principios de economía circular aplicados

- Uso en cascada de los alimentos: donación → pienso → biogás, antes de cualquier eliminación.
- Cajas de plástico reutilizables para el 85 % de las entregas a distribución y hostelería.
- Diseño de envases: films monomaterial y eliminación de las ventanas de plástico en las bolsas de papel.

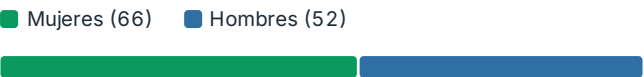
Principales materiales utilizados

Material	2025
Harina y cereales	6200 t
Lácteos y huevos	1450 t
Azúcar	620 t
Envases	410 t

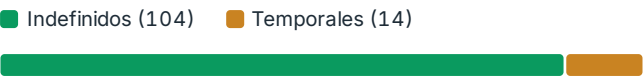
Nuestro equipo

A 31 de diciembre de 2025 empleábamos a 118 personas (109,5 ETC), todas en la República Checa. La mayoría trabaja en producción y logística en tres turnos.

Empleados por género



Empleados por tipo de contrato



Retribución y negociación colectiva (B10)

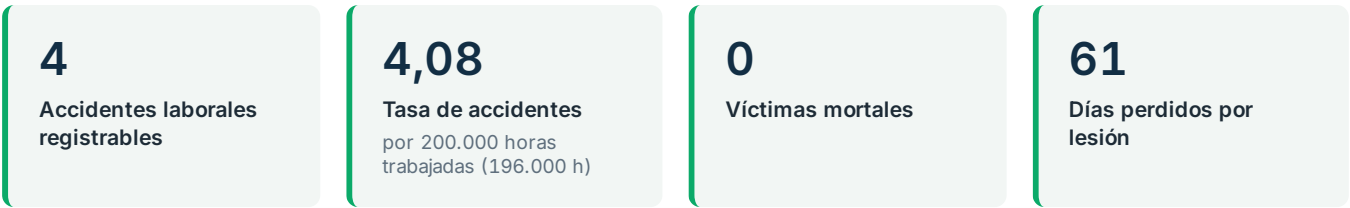
Todos los empleados cobran por encima del salario mínimo legal: nuestro salario de entrada más bajo lo supera en un 21 %. El 100 % de la plantilla está cubierto por el convenio colectivo de empresa. Aunque no es obligatorio para empresas con menos de 150 empleados, informamos voluntariamente de una brecha salarial de género del 6,8 %.

Plantilla (31/12/2025)	Personas	Nota
Total de empleados	118	109,5
Contratos indefinidos	104	
Contratos temporales	14	
Mujeres	66	
Hombres	52	
Empleados en la República Checa	118	
Tasa de rotación	14,2 %	17 bajas
Trabajadores de ETT (temporada alta)	9	C5

La rotación fue mayor entre el personal de producción de temporada. En 2025 introdujimos un sistema de mentores para nuevos panaderos y una prima de permanencia tras el primer año, lo que redujo las bajas tempranas en un tercio.

Salud, seguridad y formación

Trabajar con hornos calientes, masa pesada y maquinaria en movimiento exige atención constante. Nuestro sistema de seguridad basado en ISO 45001 cubre a toda la plantilla y a los trabajadores de ETT.



Acciones de seguridad en 2025

- Ayudas ergonómicas de elevación en ambas líneas de masa (principal causa de lesiones en 2024).
- Recorridos mensuales de seguridad de la dirección con los jefes de turno.
- Formación en prevención de quemaduras y nuevos guantes termorresistentes para todos los operarios de hornos.
- Aplicación de notificación de cuasiaccidentes: 112 notificaciones, 96 % cerradas en 30 días.

Horas de formación por empleado



La formación abarca seguridad alimentaria, seguridad laboral, manejo de máquinas y, desde 2025, hábitos de ahorro energético. Cada nueva incorporación completa 24 horas de acogida.

Conducta empresarial y gobernanza

Actuamos con integridad en todas nuestras relaciones comerciales y cumplimos toda la legislación aplicable.

Información	2025
Condenas por corrupción o soborno (B11)	0
Multas por corrupción o soborno (B11)	0 €
Incidentes graves de derechos humanos en la plantilla o la cadena de valor (C7)	0 incidentes confirmados
Ingresos de combustibles fósiles, productos químicos, armas controvertidas o tabaco (C8)	Ninguno – no excluida de los índices de referencia de la UE armonizados con París
Diversidad de género del órgano de gobierno (C9)	2 mujeres, 1 hombre (67 % mujeres)
Comunicaciones al canal de denuncias	0

Gobernanza

La empresa está dirigida por tres administradores (órgano de administración), que son también sus propietarios. La sostenibilidad es un punto fijo del orden del día de la reunión mensual de dirección; el Director de Operaciones coordina el programa Bake Better 2030.

Anticorrupción

Nuestro Código de conducta prohíbe los sobornos, los pagos de facilitación y los regalos de más de 50 €. Todo el personal de compras y ventas completó una formación anticorrupción en 2025.

Índice de contenidos VSME

El índice asigna cada requisito de información del Módulo Básico y del Módulo Integral de la VSME a la página en la que se informa.

Código	Requisito de información	Página	Estado
B1	Base de elaboración	2	Informado
B2	Prácticas, políticas e iniciativas futuras para la transición hacia una economía más sostenible	7	Informado
B3	Energía y emisiones de gases de efecto invernadero	8	Informado
B4	Contaminación del aire, el agua y el suelo	12	No aplicable
B5	Biodiversidad	12	Informado
B6	Agua	12	Informado
B7	Uso de recursos, economía circular y gestión de residuos	13	Informado
B8	Plantilla – características generales	14	Informado
B9	Plantilla – salud y seguridad	15	Informado
B10	Plantilla – retribución, negociación colectiva y formación	14	Informado
B11	Condenas y multas por corrupción y soborno	16	Informado
C1	Estrategia: modelo de negocio e iniciativas de sostenibilidad	5	Informado
C2	Descripción de prácticas, políticas e iniciativas futuras	7	Informado
C3	Objetivos de reducción de GEI y transición climática	10	Informado
C4	Riesgos climáticos	11	Informado
C5	Características (generales) adicionales de la plantilla	14	Informado
C6	Información adicional sobre la plantilla propia – políticas y procesos de derechos humanos	7	Informado
C7	Incidentes negativos graves de derechos humanos	16	Informado
C8	Ingresos de determinados sectores y exclusión de los índices de referencia de la UE	16	Informado
C9	Ratio de diversidad de género en el órgano de gobierno	16	Informado

Metodología y factores de emisión

Normas

La información sigue la norma VSME de EFRAG (diciembre de 2024). Las emisiones de GEI se calculan según el GHG Protocol Corporate Standard y la Scope 2 Guidance con el enfoque de control operacional.

Datos

Los datos de energía proceden de facturas de proveedores y contadores propios; los de combustible, de las tarjetas de carburante; y los de refrigerantes, de los registros de mantenimiento. Los datos de plantilla se extraen del sistema de RR. HH. a 31 de diciembre. El alcance 3 es una estimación de cribado basada en gasto y datos medios, que se afinará con datos específicos de proveedores.

Año base y recálculo

2023 es el año base. Se recalculará si cambios estructurales o metodológicos alteran las emisiones del año base en más de un 5 %.

Principales factores de emisión

Fuente	Factor	Referencia
Gas natural (PCS)	182,9 kg CO ₂ e/MWh	DEFRA 2025
Diésel (mezcla media de biocarburente)	2,512 kg CO ₂ e/l	DEFRA 2025
R - 448A	GWP 1387	IPCC AR5
Electricidad – media de red CZ	413 kg CO ₂ e/MWh	Basado en ubicación, mix nacional
Electricidad – mix residual CZ	565 kg CO ₂ e/MWh	Basado en mercado, mix residual
Categorías del alcance 3	Gasto y datos medios	Factores tipo EXIOBASE

Aviso

Este documento es un ejemplo ilustrativo elaborado por Sustainly para mostrar cómo puede ser un informe de sostenibilidad conforme a la VSME. Kvásek Foods s.r.o., las personas mencionadas y todas las cifras son ficticias. Los factores de emisión son valores ilustrativos redondeados y deben sustituirse por factores oficiales actualizados en un informe real.